

“查身边隐患、保职工安全、促企业发展”
群众性安全生产活动

方法手册

内部资料 注意保存

威海市总工会
二〇一八年二月

前言

自2013年12月以来，全市各级工会以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，按照市委、市政府和省总工会关于加强群众性安全生产工作的部署，在全市开展了以“组织教育发动职工查找隐患”为着力点的“查身边隐患、保职工安全、促企业发展”群众性安全生产活动，充分发挥工会组织体系健全和联系职工广泛的优势，通过最大限度地把职工发动起来，让工会开展安全生产工作的关口前移、重心下移，变配合参与为主动介入，把少数人查隐患变为全员参与大预防，有效维护了职工的生命安全和健康权益，赢得了企业负责人和广大职工的认可，更得到市委、市政府和省总工会的高度重视和充分肯定。

活动期间，各地、各单位探索实践、总结推广了众多职工参与热情高、成效明显的活动载体。现市总工会选取本市和外地一些可复制、可借鉴、可推广的经验做法加以总结提炼，编印了这本《方法手册》，供各地、各单位借鉴学习，以期共同推动“查保促”活动深入开展，实现“查保促”活动制度化、常态化、长效化。

“一法三卡”工作法

安全检查提示卡：以表格的形式，分别列出作业现场安全检查的主要内容和检查标准。职工上岗前，首先对照表格进行检查

作业过程HSE观察提示卡（1）	
HSE观察步骤： 选定—停止—观察—沟通—报告—改进	
HSE观察人员： ()主管的过程观察 ()班工的保护观察	
安全安全标志大项名称后打“√” 不安全项在小项名称后打“√”	
人员行为及状况 <input type="checkbox"/> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> 调整或穿戴上个人防护用品 <input type="checkbox"/> 佩戴或安装工作装置 <input type="checkbox"/> 重新安排工作 <input type="checkbox"/> 停止或离开工作 <input type="checkbox"/> 系上安全带 <input type="checkbox"/> 进行上锁 	个人防护用品 <input type="checkbox"/> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> 头部防护用品 <input type="checkbox"/> 鞋及脚部防护用品 <input type="checkbox"/> 耳部防护用品 <input type="checkbox"/> 呼吸防护用品 <input type="checkbox"/> 手套及手部防护用品 <input type="checkbox"/> 鞋子防护用品 <input type="checkbox"/> 鞋及足部防护用品
人员的状态 <input type="checkbox"/> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> 疲倦或嗜睡 <input type="checkbox"/> 精神体弱、憔悴 <input type="checkbox"/> 处于物体之内、之上或之间 <input type="checkbox"/> 跌倒、坠落 <input type="checkbox"/> 接触热、辐射或电 <input type="checkbox"/> 视线不清 <input type="checkbox"/> 喝入、吸吸、吞食有毒有害物质 <input type="checkbox"/> 过度劳累 <input type="checkbox"/> 重复性的操作 <input type="checkbox"/> 不良的姿势、规定的姿势 	工具设备 <input type="checkbox"/> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> 使用不正确的工具设备 <input type="checkbox"/> 工具设备使用方式不当 <input type="checkbox"/> 使用的工具设备不完整
作业程序与规范程序 <input type="checkbox"/> <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> 程序缺失 <input type="checkbox"/> 程序不遵守 <input type="checkbox"/> 程序不明了解 <input type="checkbox"/> 程序未被遵守 	

作业过程HSE观察提示卡（2）	
HSE观察步骤： 选定(停止)—观察(报告)—沟通(报告)—报告(报告)—改进(报告)	
观察人员： 观察地点： 确认人：	
观察过程及发现的问题，必须停止作业过程，直到纠正措施落实到位	
停止——确认任务执行 <ul style="list-style-type: none"> 1. 是否已了解作业任务和作业内容 2. 是否清楚作业任务和作业内容 3. 是否清楚作业任务和作业内容 4. 是否清楚作业任务和作业内容 5. 是否清楚作业任务和作业内容 	观察——发现控制措施 <ul style="list-style-type: none"> 1. 发现作业现场的异常情况 2. 发现作业现场的异常情况 3. 发现作业现场的异常情况 4. 发现作业现场的异常情况 5. 发现作业现场的异常情况
停止——评估控制措施 <ul style="list-style-type: none"> 1. 是否清楚作业任务和作业内容 2. 是否清楚作业任务和作业内容 3. 是否清楚作业任务和作业内容 4. 是否清楚作业任务和作业内容 5. 是否清楚作业任务和作业内容 	确认——报告控制措施 <ul style="list-style-type: none"> 1. 是否清楚作业任务和作业内容 2. 是否清楚作业任务和作业内容 3. 是否清楚作业任务和作业内容 4. 是否清楚作业任务和作业内容 5. 是否清楚作业任务和作业内容
完成——报告控制措施 <ul style="list-style-type: none"> 1. 是否清楚作业任务和作业内容 2. 是否清楚作业任务和作业内容 3. 是否清楚作业任务和作业内容 4. 是否清楚作业任务和作业内容 5. 是否清楚作业任务和作业内容 	

“一法三卡”工作法

有毒有害化学物质信息卡：将各种有毒有害化学物质的物理化学特性、对人体的毒性作用、防护技术与措施等列入卡片，并在化学物质存在地点挂牌警示



危险源点警示卡：将危险源点的名称，危险等级，防止措施，责任人等列入卡片，并在易发生事故的危险源点挂牌警示



“互联网+”安全管理法

1. 员工利用手机风险管控软件对照管控标准开展现场检查，对不合格项进行描述并拍照，点击保存后，隐患会自动进入属地主管领导手机中，提示属地有隐患需要整改。
2. 属地领导查看隐患进行登记，指定整改责任人、验收负责人，并明确整改措施及整改期限。
3. 整改责任人收到短信通知，按已制订的整改措施进行整改，整改完毕后提报整改验收。
4. 验收负责人收到短信通知，对整改完成情况进行验收。验收合格的，点击合格，不合格的，返回重新整改。
5. 通过电脑终端对隐患进行统计分析。

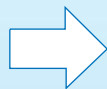


“查身边隐患、保职工安全、促发展”群众性安全生产活动

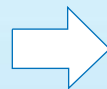
安全隐患随手拍



职工发现安全隐患，用手机拍下



将照片上传至企业相关平台



安全部门安排人员排除安全隐患



对发现隐患的职工定期给予奖励



安全部门现场验收

安全隐患箱



下发隐患排查人人参与通知



现场悬挂隐患收集箱



员工查找隐患



员工记录隐患



给予上报隐患的员工奖励



经落实属实的隐患下发隐患整改通知书，整改后签字确认



安全管理人员收集上报隐患并逐一落实



员工上报隐患

“查身边隐患、保职工安全、促发展”群众性安全生产活动

岗位问题通知单



员工发现阀门漏点



填写问题通知单



交给维修人员或管理人员



管理人员复核



维修完毕告知问题发现人



及时进行维修

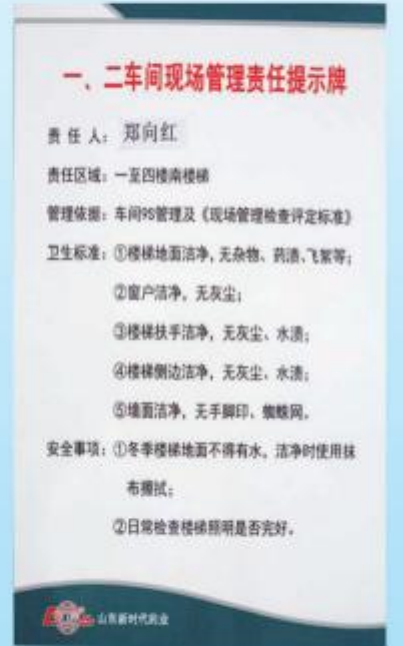
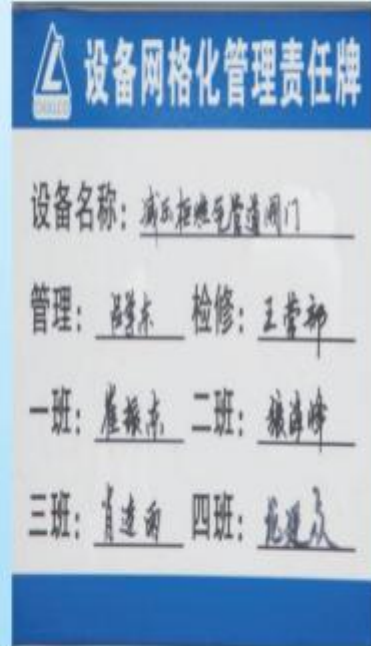


车间管理动态

定期统计并奖惩

网格化属地管理法

(一) 划分网格，明确属地管理责任



“查身边隐患、保职工安全、促发展”群众性安全生产活动

网格化属地管理法

(二) 网格化属地管理工作流程



责任人在自己责任区域进行巡视，查找安全隐患



发现安全隐患，通过拍照并上传至相关平台、填写安全隐患整改通知单等方式上报隐患



定期汇总台账并予以通报奖惩



相关单位收到信息后，立即安排人员进行整改并回复整改结果

安全生产“十二月”

结合各单位生产经营实际确定 12 个活动主题，每月一个主题开展安全生产活动，实现“查促”活动常态化。



安全算帐月、安全课堂月



安全盟誓月、安全演讲月



安全会诊月、安全献策月



安全演练月、安全比武月



安全明星月、安全亲情月



安全生产月、安全决战月

“查身边隐患、保职工安全、促发展”群众性安全生产活动

手指口述安全确认法

将某项工作的操作规范和注意事项编写成简易口语，当作业开始的时候，不是马上开始而是两人配合，一人用手指出，另一人说出那个关键部位进行确认，以防止判断、操作上的失误。

目的是让职工在工作前，眼看、手指、口述工作环境的安全状况和注意事项，在工作中时常口述安全操作的步骤，使之形成安全操作习惯，从而提高安全意识和操作技能。



确认操作设备名称、位号



确认电源开关位置



确认闸刀位置



确认微机保护显示正确



确认后台数据与现场相符

岗位描述法

每天在开工之前，由班组组织对工作岗位的设备性能、工艺流程、操作步骤、易发故障、安全防范等内容进行描述，增强班组成员安全意识和能力。



入井前个人劳保用品描述



现场开工前集中进行
岗位安全描述



采煤工作面现场岗位描述



当班作业结束后认真总结



岗位描述现场督察



工作现场每道工序的
岗位描述确认

“查身边隐患、保职工安全、促发展”群众性安全生产活动

岗位练兵卡

职工根据岗位生产实际提出包括岗位安全隐患、岗位操作、生产工艺等问题，企业组织专业人员，针对职工提出的问题寻找解决办法，并通过现场操作验证效果。对经过现场验证行之有效的办法编写成班组每周一题练兵卡和企业岗位培训必知必会问题，由班组组织职工每天上岗前进行学习。



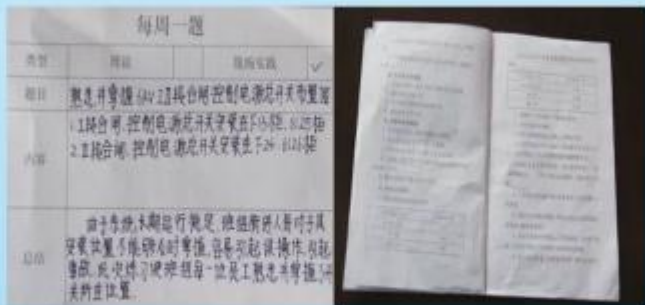
每周根据现场实际提出问题



集思广益寻找解决办法



现场操作验证效果



填写每周一题练兵卡，纳入岗位培训必知必会内容



每日询问岗位必知必会问题

安全隐患警示法

安全隐患“红丝带”行动：为每个班组发放红丝带，职工发现安全隐患后，上报的同时在隐患处系上红丝带，向其他人警示此处存在安全隐患



安全隐患红牌作战：为每个班组发放红色的安全隐患问题票，职工发现安全隐患后，上报的同时在隐患处贴上红色的问题票，写明存在的安全隐患和注意事项，警示他人注意安全



“查身边隐患、保职工安全、促发展”群众性安全生产活动

“一对一交接班”法



交接工作内容清单



班长一对一交接整体情况



值班员一对一交接安全用具



交接班完毕正常工作



操作工一对一交接设备情况



值班员一对一交接工机具、钥匙



班组成员轮流担任安全员



认真巡视，及时发现违章行为并制止



纠正职工的违章行为



对优秀安全员进行奖励



定期评选优秀安全员



保障安全再进行作业

“今天安全我值班”

“查身边隐患、保职工安全、促发展”群众性安全生产活动

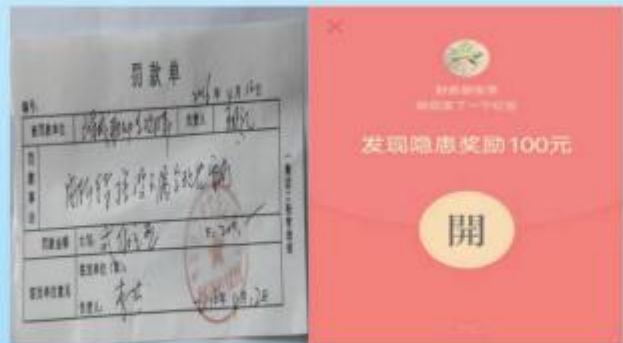
班前安全宣讲、宣誓、亲情感染



班前安全宣讲



班前集体安全宣誓



通报前一天奖罚情况



班前会播放亲情视频

班组亲情墙、亲情寄语、亲情卡片



“查身边隐患、保职工安全、促发展”群众性安全生产活动

班组安全大讲堂



根据上级安全通报及班组工作实际选定培训内容

“大讲堂”记录表	
日期	内容
2019.10.10	国网山西省电力公司关于2019年秋冬季电网迎峰度冬保电工作的通知
2019.10.15	国网山西省电力公司关于2019年秋冬季电网迎峰度冬保电工作的通知
2019.10.20	国网山西省电力公司关于2019年秋冬季电网迎峰度冬保电工作的通知
2019.10.25	国网山西省电力公司关于2019年秋冬季电网迎峰度冬保电工作的通知
2019.11.01	国网山西省电力公司关于2019年秋冬季电网迎峰度冬保电工作的通知
2019.11.05	国网山西省电力公司关于2019年秋冬季电网迎峰度冬保电工作的通知
2019.11.10	国网山西省电力公司关于2019年秋冬季电网迎峰度冬保电工作的通知
2019.11.15	国网山西省电力公司关于2019年秋冬季电网迎峰度冬保电工作的通知
2019.11.20	国网山西省电力公司关于2019年秋冬季电网迎峰度冬保电工作的通知
2019.11.25	国网山西省电力公司关于2019年秋冬季电网迎峰度冬保电工作的通知
2019.12.01	国网山西省电力公司关于2019年秋冬季电网迎峰度冬保电工作的通知
2019.12.05	国网山西省电力公司关于2019年秋冬季电网迎峰度冬保电工作的通知
2019.12.10	国网山西省电力公司关于2019年秋冬季电网迎峰度冬保电工作的通知
2019.12.15	国网山西省电力公司关于2019年秋冬季电网迎峰度冬保电工作的通知
2019.12.20	国网山西省电力公司关于2019年秋冬季电网迎峰度冬保电工作的通知
2019.12.25	国网山西省电力公司关于2019年秋冬季电网迎峰度冬保电工作的通知
2020.01.01	国网山西省电力公司关于2019年秋冬季电网迎峰度冬保电工作的通知

对讲解情况进行考评、打分
考评情况列入个人绩效考核



全员备课
人人做好上台的准备



班组成员对主讲人讲解
进行点评、补充



抽签确定讲解人员



主讲人进行详细讲解

作业现场班组大讲堂



现场勘查：一查设备状态，
定检修策略；二查运行环境，
定实施方案



编制一板四卡：作业现场看
板；工作票、工序质量控制卡、
班组作业风险控制卡、三大
措施卡



现场讲解一板四卡内容



班组全体人员在工作票上签字确认



现场考问学习内容

“查身边隐患、保职工安全、促发展”群众性安全生产活动

“三薄一卡一日志”工作法



安全隐患排查记录簿



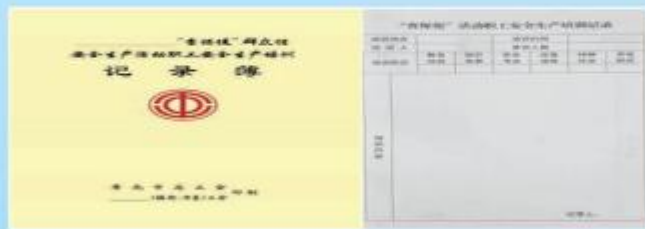
记录簿：印制“查保促”活动的常识及举报电话等，由职工随手查、随手记，企业工会定期检查。发到职工人手一本，并配发一只拉画笔。



安全隐患排查整改情况汇总簿



汇总簿：由车间、班组根据职工排查记录和上报情况，定期汇总上报至企业行政和工会，按照闭环工作流程处理。



安全生产培训记录簿



安全培训记录簿：对培训和演练的时间、地点及培训形式和具体内容等逐一记录在册，由企业工会确定专人记录。

“三薄一卡一日志”工作法



隐患排查及“金点子”提案卡



提案卡：重点发放到危化品企业车间、班组，提案卡分为上下两联，由职工将平时记录在《职工隐患排查记录簿》上的隐患，经核实确认后登记提案卡，上联经班组长签字后存档备查，下联由班组长提报企业工会主席签字后，由企业工会负责分头按等级处理。《提案卡》中的隐患分为A、B、C三个等级，明确了不同隐患等级的应对措施，并制定了相应的整改措施和时限。



安全生产活动督导工作日志



督导工作日志：重点发放到各级工会督导组，从动员部署、教育培训、隐患查改、推动措施等四个方面，通过听取汇报、查阅资料、实地走访、座谈讨论等形式，对职工安全教育的组织、活动载体作用的发挥、隐患排查治理闭环管理、健全完善群众性隐患排查治理长效机制等情况进行检查督导，记入《督导工作日志》。督导按照“好”“较好”“一般”“差”四种评价，连续两次评价为“一般”以下等级的，纳入重点督导。

“查身边隐患、保职工安全、促发展”群众性安全生产活动

危险源点排查法

发动全体职工以班组为单位，从人、机、环境等方面入手对生产作业场所和岗位可能出现事故隐患、职业危害采取由下而上的方法进行系统的排查，并对查出的各种不安全因素进行辨识、确认和登记，交企业安全管理部门进行审定，编印成岗位风险（危险源点）分析卡张贴在所辨识岗位的显著位置，并进行奖励。



部门	风险辨识数量	风险类别				奖励（元）
		一般	较大	重大	其他	
公司领导	114	62	52			
HSE部	15	14	1			
喷浆车间	65	35	30			14150
熔体车间	43	24	19			10850
氨化车间	26	16	10			1800
电仪车间	20	12	8			6400

安全体验法



安全带使用体验



安全帽撞击体验



灭火器使用体验



触电事故体验

“查身边隐患、保职工安全、促发展”群众性安全生产活动

执行力、规矩意识养成法

通过严格的规章制度，引导职工养成良好的执行力和规矩意识，有助于职工在生产过程中遵守操作规程，减少“三违”现象的发生。



所有车辆车头朝外停放



员工戴安全帽进出厂区 并两人成排、三人成行



工具、零件整齐摆放



清洁工具规定位置，整齐摆放

思想震撼法

用醒目的标语或制度名称，震撼广大职工的内心



圣奥八大保命条款

1. 任何人不得在生产区内吸烟
2. 任何人不得酒后、摄入毒品后到生产岗位操作
3. 严禁不执行上锁挂签作业
4. 严禁无许可证作业

“查身边隐患、保职工安全、促发展”群众性安全生产活动

安全技能培训和应急演练

企业根据生产经营实际和季节、时间等节点，对职工进行安全技能培训，组织开展应急演练



安全文化六进法



安全文化进企业



安全文化进车间



安全文化进班组



安全文化进现场



安全文化进食堂



安全文化进宿舍

“查身边隐患、保职工安全、促发展”群众性安全生产活动

安全文化熏陶法



安全技能竞赛

企业将安全技能作为一项重要内容纳入到劳动竞赛，让广大职工在竞赛的过程中不断增强自身的安全技能水平和安全意识

